



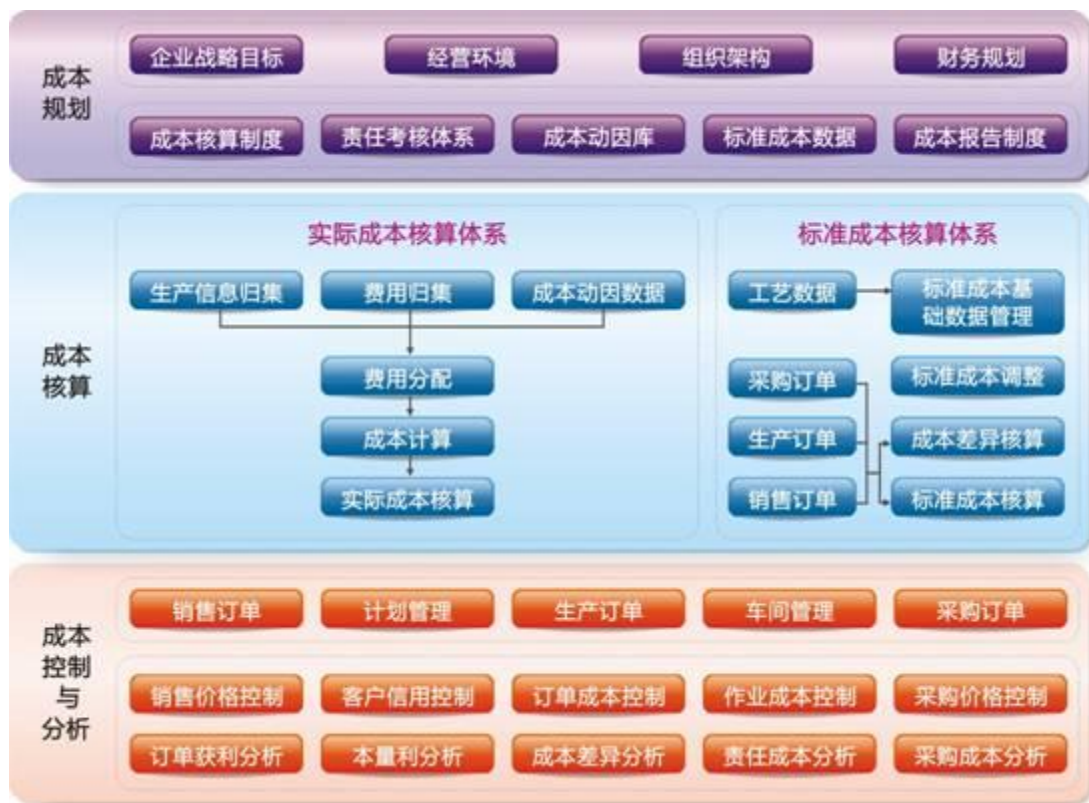
金蝶 K/3 WISE

精细化成本管理解决方案

金蝶软件（中国）有限公司

残酷无情的价格战，让企业管理者深刻意识到基于成本信息的管理决策和行为将直接影响到企业的盈利能力和生存。本方案专为期望构建完善的成本管理体系，持续改善成本管理，建立成本领先优势的各类型工业企业而设计的。

- 这类企业的困惑是：成本核算方法单一、工作量大，导致成本核算结果不准确，不能在众多产品品种中识别哪些产品盈利，哪些产品不盈利，也不了解每一张订单，究竟为企业带来了多少利润，而成本标准的缺失，更加无法准确评估成本管理的绩效，以至于成本管理不能为保证决策的正确性提供实质性的帮助。
- 本方案提供了精细化的成本管理解决方案。围绕实际成本和标准成本两大体系，实现了从算清产品成本，到评估订单赢利，再到作业成本管理，最后达到企业全面成本管理的全员、全面、全过程考核。再到深入的成本分析。帮助企业逐步细化成本责任单元的考核，提升成本管理的质量，降低产品成本，实现粗放管理向集约管理转化，最终实现企业的低成本扩张。
- 本方案不仅提供了实际成本及标准成本管理，还率先实现了日成本管理功能，在六十万企业应用实践的基础上，构建了丰富的行业化成本管控体系。



在金蝶 K/3 WISE 精细化成本管理解决方案中，充分利用了 K/3 WISE 的集成优势，借助实际成本、标准成本和业务预算等系统建立起生产、库存、采购等各环节成本预测、控制、核算、分析与考核的全过程管理体系，准确地统计分析并披露成本信息，便于管理人员控制作业，考评绩效，实现成本管理的事前计划、事中控制、事后分析。

本方案充分满足了生产管理人员、销售管理人员、采购管理人员、仓库管理人员和财务管理人员等各环节对企业全面业务的成本控制需求：

- 自动化的产量、费用归集：集成生产、总账、固定资产等数据源，及时、高效完成产品产量及费用的自动化归集；
- 灵活、科学的费用分配标准：通过品种法、分步法、分批法、分类法等多种成本核算方法的组合，以及灵活的费用分配方法，保证成本核算的精准；
- 向导式的成本计算过程：帮助相关人员及时发现核算过程中的异常，并按照向导提示解决问题，提高成本核算的效率；
- 订单成本的核算与分析：实现了订单成本的核算，帮助订单驱动型生产企业加强产品订单成本分析，及时调整生产和经营决策；
- 完善的标准成本管理体系：通过标准成本管理，建立规范的内部定额管理，配合业务预算，开展有效的成本管控，借助深入的价差、量差、效能差等成本分析，找到降低成本的切入点，实施针对性的措施，降低生产成本；
- 精细化的作业成本管理：全过程跟踪生产作业与过程，帮助企业成本管理真正细化到车间每一道工序、每一项作业，利用精确的作业成本信息改进作业，消除不增值作业，提高企业的市场竞争能力和盈利能力，增加企业价值；
- 深入的成本分析：通过成本性态、本量利分析等成本分析手段，提高成本管理水平，有效的进行管理决策；
- 独有的日成本管理：通过日成本管理，实现更加准确的产品销售定价、接单分析和利润预测。

主要功能：

金蝶 K/3 ERP 成本管理解决方案涵盖了成功开展企业成本管理活动所需的主要业务处理功能，包括：

一，实际成本管理

提供产品实际生产成本核算功能，支持品种法、分步法、分批法、分类法等多种成本核算方法，可以与其它系统集成，快速自动采集产量、费用等数据，提供灵活的费用分配方法和向导式的成本计算、完备的成本计算报告。对物料计价方法为分批认定法的产品实行订单实际生产成本跟踪，包括费用归集、费用分配及成本计算结果的状态跟踪。实现了完整的废品及联、副产品成本核算，并将各业务流程单据按凭证模板生成凭证传递到总账。

二，标准成本管理

提供了国际通行的标准成本管理体系，注重企业业务过程的成本管理。标准成本着眼于事前的计划与事中的控制，通过管理与成本关键控制点直接相关的成本要素，为强化成本控制、改善成本管理提供准确信息，更可作为经营决策的重要依据。同时，标准成本数据可代替实际成本作为存货计价和账务处理的依据，支持实时的成本核算，简化账务处理。标准成本系统提供准确的差异还原，满足中国企业会计准则对成本的核算要求。

三，作业成本管理

面向订单驱动型工业企业，实现作业级的精细成本管理。突破传统的成本对象概念，以销售订单和生产任务单直接作为实质上的成本对象，彻底打破部门成本核算模式，引入成本中心的概念，实现全过程跟踪生产作业与过程，提供基于销售订单、生产任务单、成本中心、工序、成本对象、成本项目的多维度成本统计分析，帮助企业优化产品结构，持续改善成本管理，建立成本领先优势。

四，日成本管理

突破传统会计期间为成本计算周期的束缚，可按日、周、旬、自定义等成本计算周期在一个会计期间

内进行多次成本核算和分析，为管理人员提供更加灵活、及时、准确的成本信息，便于管理人员及时掌握企业的成本动态。

五、成本分析与考核

- 本量利分析——提供“盈亏临界点分析”和“目标利润分析”两个分析模型，计算盈亏平衡点和达到预计利润时的销量、售价等数据，分析成本费用、销量、销价变化与利润之间的内在关系。
- 成本预测——提供按移动平均法、时序移动平均法等方法对实际生产成本历史核算数据进行分析，预测产品生产成本，并根据成本预测分析表进行差异分析。提供智能设置定价决策公式、定价决策单元，并据之生成定价决策方案的功能。预设 36 种方案，可根据每种方案出具对应的销售报价单，进行销售报价决策。
- 生产成本分析与考核——提供大量分析报表，包括产品成本结构分析、产品成本趋势分析、产品耗料分析等报表，从不同维度透视产品成本结果，并结合成本中心实现成本责任考核。

客户评价

标准成本的成功应用使得本公司管理目标更明确，成本分析更准确及时。特别是在国际经济形势严峻的情况下，标准成本可以通过流程再造及精细化的管理帮助公司减少浪费，提高效率。我们很荣幸第一个应用了金蝶的标准成本模块。

——苏州泰盾施封设备有限公司财务总监 顾建伟

使用金蝶 K/3 成本系统，大大简化了手工核算的工作量，处理速度有了质的飞跃；核算更细致，实现成本精细化管理，直接为企业高层决策提供了依据。

——风神轮胎股份有限公司财务部副部长 赵利波

“现在，我们能准确核算出每一种规格的产品成本。使用 K/3ERP 系统后，企业的成本核算准确率达到 98%以上。即使客户订单要求的参数再复杂，批量再小都不怕。”

——四川绵阳维博电子有限公司 总经理阮赐元

扭曲的成本信息容易导致各生产线盲目自信，无法根据市场变化及时修正采购、生产、销售计划，但在金蝶 K/3 作业成本系统的支持下，实行分作业中心来控制成本费用的发生，根据标准作业成本、作业预算来控制各种资源的耗费，在销售量增长一倍的基础上，实现了制造费用降低一个百分点的收益。

——许继集团成本科科长 刘文欣

部分成功客户名单

中国南方机车车辆工业集团公司

许继电气集团

卡尔迈耶武进纺织机械有限公司

卡斯卡特（厦门）叉车属具有限公司

内蒙古蒙牛乳业(集团)股份有限公司

中铝瑞闽板带有限公司

西安开米股份有限公司

风神轮胎股份有限公司

深圳市大族激光科技有限公司

厦工三明重型机械有限公司

唐人神集团股份有限公司

郑州威科姆电子科技有限公司

长春禹衡光学有限公司

微创医疗器械（上海）有限公司

茂新五金制品（深圳）有限公司

南方汇通股份有限公司

如有需求，请联络：

金蝶软件（中国）有限公司

地址：深圳市高新技术产业园南区科技南十二路 2 号金蝶软件园

邮政编码：518057

电话：86-755-26612299

传真：86-755-26615016

咨询热线：4008 830 830

网址：www.kingdee.com